



BankID Qualified Signature
Grande, Norunn
2026-06-22



BankID Qualified Signature
Ghiami, Farzad Mirahmad
2026-06-18

Protokoll fra årsmøtet 2026

6. juni 2026, 10:00-15:00
Dronningens gate 8, Oslo



Afghanistankomiteen

Norwegian Afghanistan Committee

کمیته ناروی برای افغانستان
د افغانستان لپاره د ناروی کمیټه

Deltakere:

Kristine Ramm
Sverre Hjellest
Morsal Saba
Salma Harooni (dro etter presentasjon av årsrapporten)
Basmeena Sidikyar (dro etter presentasjon av årsrapporten)
Abdul Hadi Marufi
Anja Bookelmann
Linda Våge
Britt Kejo
Anna Ramskov Laursen
Terje Skaufjord
Norunn Grande
Marwa Farkhari
Eman Ghazniwal
Zakia Sidikyar (dro etter presentasjon av årsrapporten)
Masih Ziai (dro etter presentasjon av årsrapporten)
Farzad Ghiami
Safi Ziai (dro etter sak 6)
Ulja Ghiami
Moshtaq Ramazan
Terje Magnussønn Watterdal
Farid Ghiami
Lars Kvisle (dro etter sak 5)
Lars-Andre Skari
Nilofar Anwar

Ansatte:

Liv Kjølseth
Mustafa Himmati
Silje Olsson
Nasrin Naimy
Erika Amlie Amundsen
Emanuel Nielsen

Sak 1. Åpning av årsmøtet og presentasjon av deltakerne

Styreleder Farid Ghiami åpnet årsmøtet, ønsket velkommen og gikk igjennom programmet. Delegationene presenterte seg for forsamlingen.

Sverre Hjellest fremførte Kabul-sangen.

Sak 2. Konstituering av årsmøtet

2a. Årsmøtet valgte Nasrin Naimy til møteleder.

2b. Årsmøtet valgte Erika Amlie Amundsen til fullmaktskomité.

2c. Godkjenning av antall stemmeberettigede: Det var 17 stemmeberettigede ved starten av årsmøtet.

2d. Årsmøtet valgte Erika Amlie Amundsen og Silje Olsson som referenter.

2e. Årsmøtet valgte Nasrin Naimy og Nilofar Anwar til redaksjonskomité.

2f. Årsmøtet valgte Farzad Ghiami og Norunn Grande som protokollunderskrivere.

2g. Årsmøtet valgte Emanuel Nielsen og Marwa Farkhari til tellekorps.

Sak 3: Klargjøring av mandat

3a. Godkjenning av innkalling.

Vedtak: Innkallingen ble godkjent.

3b. Godkjenning av dagsorden.

Vedtak: Dagsorden ble godkjent.

3c. Godkjenning av forretningsorden.

Vedtak: Forretningsorden ble godkjent.

Sak 4. Beretninger

4a. Gjennomgang av protokollen fra årsmøtet 2025.

Møteleder Nasrin Naimy trakk frem følgende punkter fra protokollen for årsmøtet 2025:

- Årsmøtet ble gjennomført 14. juni 2025 på Sentralen i Oslo. Det var 15 deltakere.
- Det ble vedtatt å fjerne medlemskategoriene slik at medlemskontingenten ble 300 kr for alle medlemmer.
- Årsmøtet vedtok uttalelsen 'Kritisk når Afghanistan skal ta imot millioner av hjemvendte flyktninger'.

Vedtak: Protokollen godkjennes.

4b. Styrets beretning.

Styrets årsberetning 2025

Styreleder Farid Ghiami la frem årsberetningen på vegne av styret. I en stadig mer kompleks situasjon og med omfattende globale bistandskutt, har Afghanistankomiteen gjennomført programmer innen utdanning, helse og matsikkerhet i 23 provinser og 133 distrikter i Afghanistan i 2025. Ved utgangen av 2025 hadde Afghanistankomiteen 413 medlemmer og 250 faste givere. Styret har bestått av Farid Ghiami, Gry Synnevåg, Trude Thommesen, Sandra Petersen, Lars-André Skari, Nasrin Naimy og Kai Eide, samt varamedlemmene Terje Skaufjord, Lars Kvisle, André Mundal og Nilofar Anwar. Det ble avholdt fem ordinære styremøter, ett ekstraordinært styremøte, et styreseminar og et todagers møte med styret i svenske Afghanistankomiteen. Styret har fulgt opp arbeidsprogrammet og prosessene for digitalisering og nye systemer for regnskap og HR.

Styret trakk særlig frem Afghanistankomiteens raske respons etter jordskjelvet i Kunar, Nangarhar og Laghman, der ansatte bidro med rehabilitering, psykososial støtte og nødhjelp. Styret viste også til Faryab-studien, som dokumenterte at 131 av 133 skoler bygget med norsk støtte fortsatt var i drift, samt til resultatene innen utdanning og helse. Arbeidet for kvinner og jenters deltakelse i alle programmer står fast, og ved utgangen av 2025 var 37 prosent av de ansatte i Afghanistan kvinner.

Styret redegjorde for sentrale risikoforhold knyttet til Afghanistankomiteens virksomhet, herunder forbud og restriksjoner for kvinnelige ansatte, operasjonelle restriksjoner, korrupsjon og mislighold, internasjonale forhold som påvirker finansiering og finansiell risiko. Styret understreket at organisasjonen arbeider systematisk med risikohåndtering og har opprettholdt driften gjennom tett dialog med myndigheter og givere. 2025 var preget av stans i tilgangen til humanitære midler og omfattende endringer i internasjonal bistandspolitikk. Som følge av dette vedtok styret nedbemanning og reorganisering i november, noe som medførte betydelige reduksjoner i bemanningen. 700 ansatte i Afghanistan og tre ansatte i Norge mistet jobben. Samtidig har styret gitt mandat til utvikling av en ny strategi for de neste fem årene, basert

på interne og eksterne konsultasjoner, for å sikre at Afghanistankomiteen står best mulig rustet i et mer krevende finansieringslandskap.

Afghanistankomiteen hentet inn 211,9 millioner kroner i 2025 og avsluttet året med et underskudd på -7,2 millioner kroner. Dette skyldes at formålskapitalen vår har blitt brukt til forsvarlig avvikling i lys av situasjonen med bistandskutt og stor nedbemanning. Etter dekning av underskuddet utgjorde formålskapitalen 14,2 millioner kroner, noe som gir tilfredsstillende likviditet. Afghanistankomiteen har et grunnlag for drift i 2026 gjennom flerårige avtaler med Norad, EU og andre donorer.

Vedtak: Årsmøtet tar styrets beretning til etterretning.

Presentasjon av årsrapporten ved leder for kunnskapsforvaltning Mustafa Himmati

Mustafa Himmati presenterte hovedpunktene fra årsrapporten og det vi har fått til, gjennomført og lært i 2025.

Diktlesning ved Eman Ghazniwal.

Sak 5. Økonomi

Sakene som omhandlet økonomi, ble lagt frem og presentert av styremedlem Lars-André Skari.

Sak 5. Regnskap 2025.

Styremedlem Lars-André Skari presenterte Afghanistankomiteens regnskap i 2025. I 2025 hadde Afghanistankomiteen anskaffede midler tilsvarende 211,9 millioner kroner. Det var en nedgang fra 239,6 millioner kroner i 2024. Offentlige tilskudd tilsvarte 62,7 millioner kroner i 2025, ned fra 107,8 millioner kroner i 2024. Forbrukte midler i 2025 var 219,1 millioner kroner hvor 55 % gikk til helseprogrammer, 38,2 % til matsikkerhet, naturressursforvaltning, katastroforebygging og klimatilpasning, 3,8 % til yrkesopplæring og teknisk skoleing og 2,7 % til utdanning.

Aktivitetsregnskapet for 2025 endte på -7,214 566 millioner kroner grunnet en kombinasjon av bistandskutt, kontraktsforpliktelser og økte driftskostnader, bemanningskostnader som ikke kunne reduseres raskt nok grunnet arbeidsrett og avtaler, samt valutasvingninger og eksterne sjokk bidro til tap og budsjettpress. Merforbruket var sammensatt, men Afghanistankomiteen har identifisert klare årsaker og innfører konkrete tiltak for bedre styring, tidligere varsling og sterkere kontroll. Formålskapitalen endte på 14,2 millioner kroner.

Vedtak: Regnskap for 2025 ble godkjent.

Sak 5. Revisjon 2025.

Styremedlem Lars-André Skari la frem beretningen fra BDO. Revisors konklusjon var at årsregnskapet oppfyller gjeldende lovkrav. Årsregnskapet gir også et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2025, og dens resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Vedtak: Revisors beretning for 2025 ble tatt til etterretning.

Sak 5. Revidert budsjett 2026.

Styremedlem Lars-André Skari la frem revidert budsjett for 2026. Det reviderte budsjettet viser at inntektene i Afghanistan er USD 10 735 219, mens utgiftene er på USD 11 097 744. Det resulterer i et underskudd på USD - 362 525. Vi jobber løpende med å få inn midler for å dekke opp underskuddet. I Norge er inntektene på NOK 10 120 000 og utgiftene på NOK 9 510 000. Det gir et estimert overskudd på NOK 610 000.

Vedtak: Årsmøtet vedtok enstemmig revidert budsjett for 2026.

Sak 6. Afghanistankomiteens strategi 2026-2030

Generalsekretær Liv Kjølseth presenterte forslag til ny strategi for Afghanistankomiteen. Hun redegjorde for organisasjonens utvikling fra etableringen tidlig på 1980-tallet til dagens virksomhet, og understreket at strategien bygger på Afghanistankomiteens identitet som en medlemsbasert solidaritetsorganisasjon. Strategien tar utgangspunkt i den krevende situasjonen i Afghanistan, preget av fattigdom, humanitære behov, naturkatastrofer, klimaendringer og omfattende begrensninger av grunnleggende rettigheter. Samtidig videreføres organisasjonens langsiktige arbeid med lokalsamfunn, utdanning, helse og kapasitetsbygging, med mål om at lokalsamfunnene skal stå sterkere og mer selvstendige over tid.

Det ble understreket at Afghanistankomiteen arbeider for og sammen med det afghanske folket, uavhengig av hvem som har makten i landet, og at dialog og lokal forankring er sentrale arbeidsmetoder. Hun viste til at den nye strategien setter mennesker i sentrum, med særlig vekt på utsatte grupper, inkludert returnerte flyktninger. Lokalt ledet utvikling ble løftet frem som et grunnleggende prinsipp for organisasjonens arbeid. Den nye strategien skal gi oss en tydelig retning, og har rotfeste i Afghanistankomiteens formål: Afghanistankomiteen skal bidra til et fredelig Afghanistan, fritt for fattigdom, der folk på landsbygda får økt makt og innflytelse, og verdsetter likestilling, likeverd og mangfold.

Videre ble det redegjort for prosessen med strategiarbeidet. Arbeidsgruppen har bestått av Liv Kjølseth, Gry Synnevåg, Nasrin Naimy og Lars-André Skari. Strategien bygger på organisasjonens formål, interne prosesser og innspill fra ansatte og eksterne aktører, og neste fase vil være forankring og implementering av strategien i organisasjonen.

Lars-André Skari redegjorde for formålene i den nye strategien. Han understreket at strategien skal bidra til varige og bærekraftige resultater for mennesker og lokalsamfunn i Afghanistan, uavhengig av endringer i politiske forhold og finansiering. Strategien bygger på organisasjonens erfaringer og kunnskap om hva som gir størst effekt og skal styrke Afghanistankomiteens evne til å tilpasse seg et landskap i stadig endring.

Det ble lagt frem et endringsforslag til strategien hvor første setning i Objectives ble endret til Food security, NRM and sustainable livelihood.

Vedtak. Endringsforslag i strategien. Enstemmig 15 stk.

Vedtak. Strategien. Enstemmig 15 stk.

Sak 7. Uttalelse fra årsmøtet

Nasrin Naimy presenterte uttalelsen og viste til den forverrede økonomiske situasjonen i Afghanistan og de omfattende deportasjonene fra nabolandene til Afghanistan. Hun understreket at den nye strategien bygger på en tydelig solidaritetslinje og et langsiktig engasjement for det afghanske folket, fram mot Afghanistankomiteens 50-årsjubileum i 2030.

Det ble fremmet et endringsforslag om å tydeliggjøre situasjonen for kvinner og jenter i Afghanistan i uttalelsen, samt forslag om noen mindre grammatiske endringer. Redaksjonskomiteen støttet forslaget, og uttalelsen ble supplert med formuleringen: Kvinner og jenter utsettes for systematisk undertrykkelse og ekskludering, og Taliban er ansvarlig for alvorlige menneskerettighetsbrudd. Innspillene ble levert etter fristen, men redaksjonskomiteen godtok å innarbeide forslaget om mindre grammatiske endringer, men ikke endring av ordet "investering" som reflekterer prioriteringer i den nye strategien.

Vedtak. Endringsforslag i uttalelsen: 14 stk. 1 avholdende.

Vedtak. Uttalelsen: Enstemmig 15 stk.

Sak 8. Arbeidsprogram 2026

Leder for Oslokontoret Silje Olsson la frem arbeidsprogrammet for 2026. Arbeidsprogrammet er basert på strategien, og bistandskutt og flere, parallelle kriser ligger til grunn. Arbeidsprogrammet slik det foreligger sier noe om arbeidet vil skal gjøre på overordnet nivå. Følgende seks prioriteringer ble fremhevet:

1. Sette den nye strategien ut i livet.
2. Sikre ressurser til økende behov.
3. Påvirke politikk i Afghanistan, Norge og internasjonalt.
4. Markere 25 år siden invasjonen av Afghanistan, Afghanistanuka og aktivt arbeid i medier og sosiale medier.
5. Bygge en organisasjon som tåler trykket
6. Bygge videre på solidaritetsbevegelsen vår.

Sak 9. Valg

Medlem i valgkomiteen Silje Olsson la frem valgkomiteens innstilling. Valgkomiteen har hatt samtaler med alle styremedlemmer og andre, samt de som er på valg i 2026.

1. Farid Ghiami stiller til valg som styreleder for ytterligere to år.
2. Gry Synnevåg stiller til valg som nestleder for ytterligere ett år.
3. Trude Thommesen og Lars-André Skari stiller til valg som styremedlemmer for ytterligere to år.
4. Valgkomiteen anbefaler at Nilofar Anwar (ett år) og Lars Kvisle (to år) overtar som styremedlemmer etter Nasrin Naimy og Kai Eide, som går ut av styret.
5. Valgkomiteen innstiller Jon Schultz, Norunn Grande og Morsal Saba som varamedlemmer etter André Mundal, som går ut av styret, og Nilofar Anwar og Lars Kvisle, som overtar som styremedlemmer.

Valgkomiteen innstiller følgende medlemmer til styret 2026/27

Styreleder: Farid Ghiami

Nestleder: Gry Synnevåg

Styremedlem: Trude Thommesen

Styremedlem: Nilofar Anwar

Styremedlem: Lars-André Skari

Styremedlem: Sandra Petersen (var ikke på valg)

Styremedlem: Lars Kvisle

Varamedlem: Jon Schultz

Varamedlem: Norunn Grande

Varamedlem: Morsal Saba

Sak 9a. Valg av styre.

Vedtak: Årsmøtet valgte Farid Ghiami til styreleder ved akklamasjon.

Vedtak: Årsmøtet valgte enstemmig Gry Synnevåg til nestleder, Trude Thommesen, Lars-André Skari, Nilofar Anwar og Lars Kvisle til styremedlemmer og Jon Schultz, Norunn Grande og Morsal Saba til varamedlemmer.

Sak 9b. Valg av valgkomité.

Vedtak: Årsmøtet valgte Silje Olsson og Nasrin Naimy til valgkomité. Det skal også jobbes for å finne ytterligere ett medlem og den personen bør ikke være ansatt i sekretariatet. Det ble bemerket at Nasrin Naimy kun er ansatt i Afghanistankomiteen ut året.

Minneord til Mike Fergus v/Liv Kjølseth

Generalsekretær Liv Kjølseth holdt minneord over Mike, som døde i desember 2025. Han ble beskrevet som et dypt engasjert, kunnskapsrikt og sprudlende kulturmenneske, som gjennom et langt yrkesliv arbeidet med bistand og utvikling i mange deler av verden. Mike besøkte Afghanistan for første gang i 1977 og var blant dem som tok initiativ til etableringen av Afghanistankomiteen. Han tok også imot de første afghanske flyktningene som kom til Norge, og opprettholdt kontakt med mange av dem gjennom årene.

Mike bidro til Afghanistankomiteens arbeid gjennom en rekke roller, blant annet i Prosjektutvalget, Styret og Valgkomiteen. Han var særlig opptatt av å etablere kontakt mellom Afghanistankomiteen og norske forsknings- og fagmiljøer innen blant annet jordskjelv, jordvern og skogbruk, og var en viktig pådriver for nettverksbygging og faglig utvikling. Etter et besøk til Badakhshan i 2009 var han spesielt begeistret for miljøprogrammet der, og hans engasjement bidro til å styrke organisasjonens tro på eget arbeid. Mike var en handlingens mann, og gjennom artikler, foredrag og faglige bidrag løftet han Afghanistan fram i internasjonale fora. Hans siste artikkel ble publisert i Asian Affairs i januar 2025 og omhandlet klimaendringene i Afghanistan. Det ble uttrykt stor takknemlighet for hans innsats og engasjement gjennom mer enn 40 år i Afghanistankomiteen.

Kåring av vinneren av vervekampanjen v/Erika Amlie Amundsen

Afghanistankomiteen gjennomførte en vervekonkurranse fra begynnelsen av mai til begynnelsen av juni, som resulterte i 16 nye medlemmer. Et heldig medlem vant to håndlagede putetrekk.

Sak 10. Takk

Farid Ghiami avsluttet møtet og takket for oppmøtet, for tilliten til styret og takket personer som har gjort en stor innsats for organisasjonen.

- Sverre Hjelleset og Eman Ghazniwal ble takket for kulturelle innslag.
- Nasrin Naimy ble takket for god møteledelse og for innsatsen i styret.
- Norunn Grande ble takket for innsatsen i valgkomiteen.
- Jon Schultz, Norunn Grande og Morsal Saba ble ønsket velkommen som nye varamedlemmer i styret.
- Generalsekretær, landdirektør og sekretariatet ble takket.
- Styreleder, styremedlemmer og årsmøtedeltakere ble takket.

Dato:
Signert:

Farzad Ghiami

Norunn Grande

Uttalelse fra årsmøtet 6. juni 2026:

En investering i det afghanske folket

Etter tiår med krig og konflikt står Afghanistan igjen som et av verdens fattigste land. 22 millioner mennesker – halvparten av befolkningen – er avhengig av nødhjelp for å overleve. Afghanistan rammes nå av flere eksterne sjokk samtidig, uten tilstrekkelige ressurser til å håndtere dem. Konflikten mellom Pakistan og Afghanistan har ført til stengte grenser, lammet import og kuttet eksportmarkedet for afghanske bønder. Det driver prisene opp på importert mat, medisiner og andre livsnødvendige varer, og inntektene ned for en befolkning som allerede lever på eksistensgrensen.

Den pågående krigen mot Iran forsterker krisen, og gjør det vanskeligere for bistands- og humanitære organisasjoner å få inn livsviktige forsyninger. Det bidrar til at underernæringen blant kvinner og barn er anslått å nå nesten 4,9 millioner i 2026, et nytt rekordnivå.

Klimaendringene forsterker krisen ytterligere, med tørke, flom og andre naturkatastrofer som truer matsikkerheten i et land der 70 prosent av befolkningen lever av landbruk og husdyrhold.

Siden slutten av 2023 har 5,5 millioner afghanere blitt returnert fra Pakistan og Iran – de fleste med tvang, og uten mulighet til å ta med seg det de hadde bygget opp over flere tiår. De ankommer tomhendte og blir tatt imot av lokalsamfunn som allerede lever på eksistensgrensen. Afghanske myndigheter mangler både teknisk kompetanse og finansielle ressurser til å møte disse strukturelle utfordringene.

I dette landskapet vedtar Afghanistankomiteen en ny strategi for 2026–2030. Bakteppet preges av dramatiske internasjonale bistandskutt, og en dyp økonomisk krise som forsterkes av stengte grenser og sanksjoner mot Taliban-regimet. Kvinner og jenter utsettes for systematisk undertrykkelse og ekskludering, og Taliban er ansvarlig for alvorlige menneskerettighetsbrudd.

Afghanistankomiteen har stått i solidaritet med det afghanske folket siden 1980. Det skal vi fortsette med. Den nye strategien er bygget på det samme grunnlaget som alltid har vært kjernen i vårt solidaritetsarbeid: Det afghanske folkets frihet og selvstendighet.

Afghanistan har en av verdens yngste befolkninger. Derfor er det avgjørende at vårt arbeid bidrar til å skape håp og troen på en bedre fremtid. Dette gjør vi gjennom lokalt ledet utvikling der lokalsamfunn selv definerer sine behov, og er med å utvikle varige løsninger som styrker deres selvstendighet. Vi jobber for at våre programmer skal gi afghanske kvinner og menn, og jenter og gutter, inspirasjon, styrket selvtillit og konkrete verktøy til å forme sine egne liv og bygge levedyktige lokalsamfunn. Afghanistankomiteen mener Norge og verden bør fortsette en kontaktlinje med myndighetene, for å gi et tydelig signal på at det afghanske folket ikke er overlatt til seg selv. I tillegg er en politisk dialog en erkjennelse av at Afghanistans mange kriser ikke kan løses alene av bistand, men gjennom en bærekraftig politisk løsning.

Afghanistankomiteens visjon for den nye strategien er:

Et fredelig Afghanistan der lokalsamfunn overvinner fattigdom og bistandsavhengighet, og der menneskene lever i et inkluderende og rettferdig samfunn.

Dette reflekterer vår vedvarende solidaritet gjennom de siste 46 årene. Det er også forpliktelse til å investere i en felles fremtid sammen med det afghanske folket.

Afghanistankomiteen
Norwegian Afghanistan Committee



کمیته ناروی برای افغانستان
د افغانستان لپاره د ناروې کمیټه